

Költséghatékonyság érdekében tárgyévben tett intézkedések
Tárgyév: 2006.

Intézetünk gazdálkodását rendkívül hátrányosan érintette a 2006. július 1-jei hatállyal módosított 43/1999. Korm. rendelet, mely alapján az eddig is elégtelen 2006-os finanszírozási évre rendelkezésre álló teljesítmény volumenkorlát (mely a 2004-2005. év hasonló időszakára vonatkozó TVK 93,8 %, annál 1 970 súlyszámmal kevesebb volt) további 5 %-kal csökkent. Súlyos pénzügyi terhet jelentett, és tovább rontotta Intézetünk likviditási helyzetét, hogy a kiemelt szívsebészeti és haemodinamikai, továbbá elektrofiziológiai beavatkozásra megállapított EFI keretek nagy része már július hónapban kimerült.

További nehézséget okozott a 2006 szeptemberében bevezetett kormányzati intézkedések hatása. A 15 %-os ÁFA 20 %-ra emelkedett, a gázárak 30, az elektromos áram 12 %-al nőtt. A munkáltatói terhek növekedtek: a tételes egészségügyi hozzájárulás a tervezettel ellentétben nem szűnt meg.

Ellátási feladataink, teljesítményünk (szívtranszplantációra váró betegek előzetes kivizsgálása, várólista kezelés, műtéten átesett betegek utókezelése, ST elevációval járó akut szívinfarktus katéter terápiás sürgősségi ellátásának növekedése) mindeközben nőtt.

A helyzet kezelése érdekében intézkedési tervet dolgoztunk ki, és költségcsökkentési tervet fogadtunk el. Az elektív betegek felvételét, ellátását korlátoztuk, várólistát állítottunk fel.

A gazdálkodási egyensúly és a likviditás biztosítása érdekében az alábbi intézkedéseket tettük:

1. EFI keretek betartása
 - Rabatkeretek azonnali lehívása, további rabatok kérése
 - Indokoltság szűkítése, október 30-ig felhasználási terv készítése, a felhasználás folyamatos monitorizálása
2. Tárgyalás a nagy beszállítókkal, azonnali árengedmény megszerzése, rabat keretek bővítése, 5 % ÁFA emelés egyensúlyozása a nettó ár csökkentésével.
3. Létszámstop bevezetése
4. A bér jellegű költségek átlagosan 10 %-os mértékű csökkentése
 - ügyeleti és készenlét átszervezése, túlmunka díjak csökkentése
 - határozott idejű kinevezéssel foglalkoztatottak megszüntetése,
 - részmunkaidős foglalkoztatás lehetőségének kihasználása,
 - 20 fő aktív közalkalmazott felmentése.
5. A közreműködői szerződéses foglalkoztatás átalakítása, a díjazás csökkentése.
6. A nem kötelező bér jellegű kifizetésekre válságterv kidolgozása (bevezetése csak kritikus helyzet esetén).
7. Kongresszus, szakmai utak támogatásának megszüntetése.
8. Sajátságos beruházások, felújítások minimalizálása.

9. A magas, változó költségtartalmú, halasztható beavatkozások teljesítmény csökkentése.
10. A stent típusok közötti felhasználási arányok módosítása, egyéb alternatív lehetőségek vizsgálata.
11. A gyógyszerellátás optimalizálása, a gyógyszer lista áttekintése, antibiotikum felhasználás optimalizálása, a keret rendszer felülvizsgálata, átalakítsa,
 - elektronikus rendelés bevezetése
 - kontrasztanyag felhasználásának csökkentése
12. A vér felhasználás optimalizálása
13. A Kutatási Osztály és a Központi Sterilizáló működtetésének áttekintése. A kutató laboratórium és a központi sterilizáló piaci hasznosítási lehetőségeinek feltárása.
14. A külső szolgáltatókkal érvényes szerződések felülvizsgálata, költségcsökkentési lehetőségek kidolgozása.
15. A finanszírozási változások követése, optimális betegutak megtalálása, kórházak közötti garancia szabály kezelése.

A költségcsökkentés érdekében hozott döntések hatására, és az év végén Intézetünket pozitívan érintő finanszírozási összegek kiutalásának következtében az Intézet likviditási pozíciójában kritikus helyzet nem keletkezett.