

***Költséghatékonyság érdekében tárgyévben tett intézkedések***  
***Tárgyév: 2007.***

Az Intézet gazdasági vezetése a költségcsökkentési lehetőségek keresésével, a gazdálkodási adatok elemzésével rendszeresen javaslatot tesz a rendelkezésre álló keretek optimális kihasználására.

A 2007. évi kedvezőtlen finanszírozási változások (progresszivitási díj megvonása, elégtelen volumen korlát, „járó-fekvő ütközések” miatti bevétel kiesés) miatt részletes intézkedési tervet dolgoztunk ki annak érdekében, hogy egyensúlyunkat megőrizzük, illetve a láthatóan az év közben alapvetően megromlott likviditási helyzetünket helyreállíthassuk.

Az gazdálkodási helyzetünket helyreállító intézkedés csomag az alábbi főbb elemekből állt:

- nem kötelező bérpótlékok megvonása, illetve jelentős csökkentése az ápolási, és egyéb szakdolgozói területeken. Korábban a munkaviszony hossza és a terület nehézsége, a munka intenzitása alapján pontrendszert működtettünk, mely alapján bérpótlékot fizettünk, a rendszer jól működött, ennek köszönhetően a hiányszakmákban meg tudtuk őrizni dolgozóinkat.
- 15 fős újbóli létszám csökkentés,
- anyag-, és gyógyszerkeretek 10-10 %-os szűkítése, vér- és vérkészítmény felhasználás áttekintése, labor költségek csökkentése,
- a saját erős beruházások minimalizálása,
- a keretszűkítések betarthatósága érdekében:
  - a volumen korláthoz igazítottuk a végzett beavatkozások számát,
  - az eddigi tapasztalatokat felhasználva teljes körű monitorizálást vezettünk be a betegek ápolási napszáma tekintetében az átlagos ápolási idő csökkentése érdekében,
  - a betegek átvétele és áthelyezése során fokozottabban igyekeztünk érvényesíteni gazdasági szempontjainkat is,
- költségcsökkentés a vásárolt szolgáltatások területén a vásárolt funkció csökkentésével, ártárgyalással (telefon, ételmezés, informatika, műszer-karbantartás, mosatás, textil bérlet),
- ártárgyalás a nagy beszállítókkal,
- bevételnövelő intézkedések: fizető beteg szabályzat áttekintése, áremelés, konzíliumok teljes körű kiszámlázása, kutatási osztály területének bérbeadása, stb.

Intézkedéseinknek is köszönhetően likviditási helyzetünk 2007. végére stabilizálódott.